



Carrera	Licenciatura en Administración Rural		
Asignatura	Gestión de la Empresa Agropecuaria	Nivel	2
Departamento	Lic. Adm. Rural		
Plan de Estudios	2003	Régimen de cursado	anual
	Carga horaria semanal		4
	Carga horaria total de la asignatura		128
Área	Economía y Administración		
	%de horas cátedra del área en la carrera		46,7%
	%de horas cátedra de la asignatura en el área		7,1%
Ciclo Académico	2026	Config Parcial: 6	
Profesor	Cr. Gilabert Sergio Miguel	J.T.P.	Cr. Ferreyra Guillermo

G

PLANIFICACIÓN DE LA ASIGNATURA

FUNDAMENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

La presente asignatura pretende que el alumno comprenda todos los aspectos necesarios desde el punto de vista administrativo, contable, laboral e impositivo, indispensables para organizar una eficiente empresa agropecuaria o actualizar la existente, y contar en forma permanente con un material de consulta diaria.

Es importante destacar que en diversas asignaturas el alumno fue incorporando conocimientos que en la presente materia se verán interrelacionados con una visión global en cuanto al rol que ocupará el alumno en el análisis de la información. Es decir se pretende vincular los conocimientos adquiridos hasta la fecha en diversos aspectos de incumbencia de la actividad agropecuaria cualquiera sea el tamaño de este establecimiento.

Con posterioridad, en el cursado de diversas asignaturas podrá profundizar en cuanto a diversos temas en materias específicas de la carrera.

OBJETIVOS

- Que el alumno relacione los conocimientos adquiridos en diversas asignaturas a lo largo de la carrera de manera de poder comprender aspectos administrativos, contables, laborales e impositivos.
- Los contenidos de esta asignatura son necesarios para formar un criterio que le posibilite organizar de la manera mas eficiente una empresa agropecuaria cualquiera sea su dimensión o bien analizar una ya existente.



CONTENIDOS

a) Por ejes temáticos

Unidad 1 :

Introducción al Sistema de Organización Administrativa Agropecuaria.

- 1.-La explotación agropecuaria como empresa. Estructuras Organizativas de la empresa agropecuaria.
- 2.-Organización de empresa agropecuarias: Sistemas de Ventas, Compras, Sueldos, Movimientos de fondos, contable, presupuestario, impositivo.
- 3.-Elementos de la organización: Sistemas de archivos. Planillas de información y control. Libros contables e impositivos exigidos por las disposiciones vigentes.

Unidad 2 :

Objetivos y Técnicas del Análisis de Estados Contables.

El Proceso Contable. Limitaciones de la Información Contable. Lectura de los Estados Contables. Fuentes de Información. Tipos y Destinatarios del análisis de Estados Contables. El Proceso de análisis de estados contables. Principales instrumentos utilizados en el análisis de estados contables. Niveles de Análisis

Unidad 3 :

Análisis de Situación Financiera de Corto Plazo

Introducción General. Liquidez. Concepto e Interpretación. El análisis Financiero dinámico. Determinación y concepto de Antigüedad de Bienes de Cambio, Créditos por Ventas, Plazo de Cobranza de ventas. El Ciclo Operativo Bruto. Antigüedad de Proveedores. Plazo de pago de compras. Ciclo operativo neto. Plazo de Realización de Activos y Exigibilidad de Pasivos. Determinación de la liquidez necesaria. Flujo de Fondos Proyectado. Análisis de Contexto.

Unidad 4 :

Análisis de Situación Financiera de Largo Plazo

Introducción General. Endeudamiento. Concepto. Principales razones para endeudarse. Análisis e interpretación del ratio de endeudamiento. Tendencias. Clasificación de los pasivos. Rentabilidad y Endeudamiento. Inmovilización. Concepto. Interpretación del ratio inmovilización. Análisis de Tendencias y Variaciones. Financiación de la inmovilización. Determinación e interpretación del ratio de inmovilización. Análisis de Contexto.

Unidad 5 :

Análisis de situación económica

1.- Análisis de situación económica. Análisis del estado de resultados. Análisis de rentabilidad. Tipos y alcances. Rentabilidad del Patrimonio Neto. Concepto y Determinación. Rentabilidad del Activo. Concepto y Determinación. Rentabilidad de Dupont. Determinación e importancia. Limitaciones



Efecto Palanca. Concepto. Determinación del efecto palanca..
Margen Bruto. Punto de Equilibrio. Concepto y Determinación. Limitaciones del Punto de Equilibrio. Análisis de Contexto.
Análisis Integral de Estados Contables.

ESTRATEGIAS METODOLÓGICAS

Actividades teóricas:

Exposición de los contenidos temáticos mediante desarrollos teóricos y aplicaciones prácticas. Estimular la participación de los alumnos realizando consultas permanentes a los mismos de los temas desarrollados o analizados con anterioridad. Estas actividades se desarrollarán mediante clases virtuales respetando los horarios de la asignatura.

Actividades de Formación Práctica:

Resolución de problemas en el aula de ser posible y en el marco de la situación de pandemia vigente, las actividades prácticas se desarrollarán mediante el uso del campus virtual. Los temas se orientarán a Análisis de situación financiera a corto y a largo plazo. Situación económica. Flujo de Fondo. Análisis Integral de Estados Contables de empresas agropecuarias y agroindustriales.

Resolución de un caso integral, aplicando todos los contenidos de la materia sobre una empresa agropecuaria en actividad.

Materiales curriculares (recursos):

Pizarrón, proyector de transparencias. Campus Virtual de la FRVM. Elaboración de informes.

FORMACIÓN PRÁCTICA

El eje temático de la materia consiste en que al llegar al fin del ciclo, el estudiante sea capaz de asesorar al empresario rural para la toma de decisiones de gestión y poder analizar los estados contables de las mismas.

También debe valorar la necesidad de que sus conocimientos deben ser utilizados para el bien de la comunidad.



Ámbito de realización:

Aula (Presencial o Virtual)

Actividades a desarrollar:

Relevamiento, Diagnóstico y Planteamiento de de una empresa Agropecuaria.
Abarcando diferentes aspectos organizativos y económicos financieros

Tiempo:

A la actividad en el aula o en el laboratorio se le asigna una carga equivalente a 2 hs semanales.

Tiempo total de la actividad:

Con supervisión directa de la cátedra el tiempo asignado a la actividad práctica es del 50 % de la carga total de materia, equivalente a 64 hs. Tiempo éste al que se le debe agregar el que el alumno dedica en horario extra-áulico o en su hogar.

Evaluación (de seguimiento y final)

Momentos:

La evaluación se realizará mediante el análisis de desempeño en resolución de actividades de formación prácticas tal como se especifica en el ítem Evaluación.

Instrumentos:

Guías para la resolución de problemas correspondientes a cada unidad de la asignatura

EVALUACIÓN

El Alumno tiene la posibilidad de **Aprobación Directa** tal como lo establece la Ordenanza 1549 en el punto 7.2.1. y para ello deberá aprobar tres (3) evaluaciones parciales orientadas a las actividades de formación práctica. Se estimulará la aplicación concreta de los conceptos dados en la cátedra. Cada uno de los parciales deberá ser aprobado con un mínimo de ocho (8) existiendo la posibilidad de recuperar uno de ellos. Quienes no alcancen la aprobación directa regularizarán la asignatura siempre y cuando hayan obtenido un seis (6) en cada uno de los parciales existiendo la posibilidad de recuperar dos (2) de las tres (3) evaluaciones.

Momentos:

Instrumentos:

Actividades de Consulta: La cátedra dispondrá de clases de consultas semanales las que se acordarán con los estudiantes en el primer día de clases.

Criterios de:

A) Aprobación no Directa – Exámen Final: Con nota de seis o más en cada parcial. Existe la posibilidad de recuperar dos de los cinco parciales.

B) Aprobación Directa: Se prevé con nota de ocho o más en cada parcial, teniendo la posibilidad de recuperar un solo parcial en el caso de que el alumno lo requiera para lograr la promoción.

Asignaturas o conocimientos con que se vincula: Fundamento de la Administración, Contabilidad para la Administración.

Actividades de coordinación: Con la Asignatura Planificación de la empresa agropecuaria del tercer nivel.

CRONOGRAMA																																	
Unidad/Tema		Semana																															
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32
1	Introd al Sistema de Organiz Adm Agrop	X	X	X	X																												
2	Objetivos y Técnicas del Anal de EECC																																
3	Anal Sit Financ Corto Plazo																																
4	Anal Sit Financiera Largo Plazo																																
5	Análisis Económico e Integral																																

	Parciales
	Recuperatorios
	Regularización

Bibliografía:

a) Obligatoria o básica:

- Tratado de Organización Administrativa contable laboral e impositiva para explotaciones agropecuarias de Andrés Emilio LEMA.
- Estrategia y administración agropecuaria de Eduardo MARTINEZ FERRARIO.
- Manual de empresas agropecuarias de Isaac SENDEROVICH.



- El gerenciamiento agropecuario del Siglo XXI de Regina Durán, Liliana Scoponi y Colab. De Editorial Osmar Buyatti.
- Control de Gestión “desde el sistema integrado de información y hacia el cuadro de Mando Integral” de Hector Ostengo. Editorial Osmar Buyatti
- Administración, gestión y control de empresas agropecuarias de Hugo Santiago ARCE.
- La administración económica financiera de la empresa de Nicolás PICCIONE.
- El Gerenciamiento Agropecuario del Siglo XXI de Regina Duran – Liliana Scoponi.
- Análisis de Estados Contables de Jorge O. Perez.
- Interpretación y Análisis de Estados Contables. Biondi Mario.
- Contabilidad Agropecuaria. Marcelo Bustinduy. Ed. Aplicación Tributaria SA. Año 2007

b) Complementaria:

- **Resoluciones Técnicas de la FACPCE**

Distribución de tareas del equipo docente:

Articulación docencia-investigación-extensión:

Cr. Sergio Gilabert