

6Carrera	Tecnatura superior en Logística		
Asignatura	LOGISTICA II	Nivel	2
Departamento	Administración Rural		
Plan de Estudios	2015	Régimen de cursado	Cuatrimestral
	Carga horaria semanal		6 hs.
	Carga horaria total de la asignatura		96 hs/año
Área	Disciplina Tecnológica		
	% de horas cátedra del área en la carrera		56%
	% de horas cátedra de la asignatura en el área		10%
Ciclo Académico	2026	Config. Parcial	07
Profesor	Mg. Romina Dutto	J.T.P.	

PLANIFICACIÓN DE LA ASIGNATURA

FUNDAMENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

Toda empresa está inmersa en un determinado entorno (tecnológico, sociocultural, político, económico, demográfico) que evoluciona y está sometido a un cambio continuo y permanente, el que a su vez propicia condiciones tanto en sus relaciones con los proveedores, competencia, clientes, personal, etc., como en sus resultados.

El éxito empresarial, por lo tanto exige una continua adaptación de la empresa a su entorno tratando de lograr la máxima eficiencia en su funcionamiento interno.

Cuando hablamos de adaptación es conveniente separar claramente los factores que inciden en ella. Principalmente se pueden separar en dos grupos según sean externos, que son los que están ligados al entorno y que generalmente son de difícil control, y los internos que son los que están ligados a la propia organización y que, por tanto, ella puede controlar más estrechamente.

Uno de los factores internos a los que se enfrentan las empresas en su afán por ser mas productiva, es la Planificación-Organización y Control de la producción, en otras palabras el Sistema de Gestión de la Producción, el cual debe estar dirigido hacia el logro de los objetivos de la organización (obtener beneficios, satisfacer al cliente tanto en plazos como en calidad, obtener producción al mas bajo costo, etc.)

Siempre han existido un elevado número de empresas, que consideran necesario mejorar sus sistema de gestión de la producción y solo muy pocas de ellas consideran que a la par de mejorar factores elementales (inputs: materia prima, materiales, mano de obra, energía y tecnología), deben mejorarse los factores dispositivos (planificación, organización y control), lo que implica la introducción de sistemas avanzados de gestión de la producción (MRP, JIT y otros) lo que les permitiría, prestar un mejor nivel de servicio a los clientes, tener un mayor control de inventario, un mayor control de las operaciones en planta, mejorar la efectividad de la administración, y otras ventajas relacionadas con los costos y la calidad de la producción.

Los estudiantes aplicarán estos conceptos en los diferentes contextos en que se desarrolla una estrategia de operaciones logísticas y las implicaciones que cada contexto genera en la operación de la compañía.

Para su mejor comprensión se profundizará sobre un marco teórico, se realizarán trabajos prácticos parciales que permitan la aplicación de los conceptos y se analizarán casos modelos de aplicación de las diferentes herramientas. Además, se propone la participación en la asignatura, de empresarios referentes en el tema que aporten su experiencia mostrando la realidad de la gestión y visitas guiadas a empresas logísticas que contemplen las temáticas propuestas en sus operaciones.

OBJETIVOS

Esta materia tiene como objetivo que el estudiante cuente con las herramientas para:

- Conocer conceptos sobre gestión de la producción, métodos y técnicas.
- Aplicar las diferentes técnicas productivas de gestión en casos prácticos.
- Detectar los diferentes costos de producción en los sistemas de información de una organización.

CONTENIDOS MINIMOS

- El concepto CIM, (Computer Integrated Método), integrando producción-logística-demanda y enfocando el objetivo hacia el servicio al cliente y la competitividad.
- Just in Time: El “Justo a tiempo” como la filosofía que define una forma de optimizar un sistema productivo orientado a satisfacer la demanda con existencia mínima.
- MRPI y MRPII: Sistemas de planificación de demandas basadas en un Plan Maestro de Producción coordinando materiales y recursos productivos.
- Modelos sistemáticos de toma de decisiones.

CONTENIDOS

Capítulo 1: CONCEPTOS EN TORNO A LA LOGÍSTICA DE PRODUCCIÓN

- 1.1- Introducción
- 1.2- Evolución de los hechos e ideas en producción.
- 1.3- Actividades funcionales en la organización.
- 1.4- Tecnologías.
- 1.5- Layout.

Tiempo estimado: 6 hs

Capítulo 2: GESTIÓN DE PRODUCCIÓN

- 2.1- Planificación de operaciones
- 2.2- Gestión de materiales
- 2.3- Programadores de operaciones
- 2.4- Programación de los aprovisionamientos
- 2.5- Programación de la producción
- 2.6- Seguimiento y control
- 2.7- Evaluación de la ejecución
- 2.8- Automatización de la producción.

Tiempo estimado: 12 hs

Capítulo 3: CIM (Computer Integrated Method)

- 3.1 Definición. Introducción a CIM
- 3.2 Evolución de la manufactura
- 3.3 Niveles del CIM
- 3.4 Que se debe analizar en un CIM
- 3.5 Aspectos administrativos
- 3.6 Gestión de procesos para la producción en CIM
- 3.7 El concepto CIM integrando producción-logística-demanda y enfocando el objetivo hacia el servicio al cliente y la competitividad.
- 3.8 Beneficios estratégicos de CIM

Tiempo estimado: 12 hs

Capítulo 4: METODO JUSTO A TIEMPO (JIT)

- 4.1- Introducción
- 4.2- Causas que originan el stock
- 4.3- Características del método JIT
- 4.4- El enfoque Just in Time y sus implicancias logísticas
- 4.5- El JIT como la filosofía que define una forma de optimizar un sistema productivo orientado a satisfacer la demanda con existencia mínima
- 4.6- Actuaciones sobre el diseño productivo

- 4.7- Normalización de las tareas y mejora de métodos
- 4.8- Regularidad de la producción.
- 4.9- Kanban.
- 4.10- Utilización del kanban de proveedor
- 4.11- Implantación de un sistema JIT
- 4.12- Layout JIT
- 4.13- MILKRUN.
- 4.15- Creación de una ventaja competitiva mediante la instrumentación de estrategias logísticas de justo a tiempo.

Tiempo estimado: 16 hs

Capítulo 5: SISTEMA MRP I

- 5.1- Introducción
- 5.2- ESQUEMA GENERAL DE UN SISTEMA *MRP I*
 - 5.2.1- Concepto de *MRP I*
 - 5.2.2- Gestión de stocks o inventarios basada en el punto de pedido
 - 5.2.3- Fuentes de un sistema *MRP I*

Tiempo estimado: 12 hs

Capítulo 6: PLAN MAESTRO DE PRODUCCION

- 6.1- Concepto
- 6.2- Elaboración del plan maestro
- 6.3- Elaboración del plan maestro agregado
- 6.4- Elaboración del plan maestro detallado

Tiempo estimado: 6 hs

Capítulo 7: FUNCIONAMIENTO DEL *MRP I*

- 7.1- Introducción
- 7.2- Esquema de base
- 7.3- Actualización de un programa
- 7.4- Pasos para el funcionamiento
- 7.5- Comparación entre los métodos

Tiempo estimado: 8 hs

Capítulo 8: SISTEMA MRP II

- 8.1- Introducción
- 8.2- Planificación de capacidad
- 8.3- Plan de necesidades de recursos

- 8.4- Plan de necesidades de capacidad
- 8.5- MRPI Y MRPII, sistemas de planificación de demandas basadas en un Plan Maestro de Producción coordinando materiales y recursos productivos.
- 8.6- Modelos sistemáticos de la toma de decisiones.

Tiempo estimado: 8 hs

Capítulo 9: COSTOS DE LA GESTION LOGISTICA DE PRODUCCION

- 9.1- Costos de materia prima
- 9.2- Costos de Mano de obra
- 9.3- Costos indirectos de fabricación.
- 9.4- Costos ocultos
- 9.5- Costos generales
- 9.6- Reducción de costos y sus implicaciones

Tiempo estimado: 7 hs.

ESTRATEGIAS METODOLÓGICAS

- Desarrollo teórico: Previo a cada desarrollo práctico se hará una exposición teórica vinculando los ámbitos de aplicación.
- Desarrollo práctico en aula: Se confeccionarán guías de trabajos prácticos, complementado con trabajos prácticos.
Estos trabajos prácticos serán llevados a cabo, primeramente, en conjunto alumno-docente, para luego resolver y analizar otros casos por parte de los alumnos, ya sea en forma individual o grupal.
- Participación de un profesional referente en el tema que interactúe con el alumnado, dando a conocer la práctica de las operaciones logísticas en la planificación de la producción.
- Visitas guiadas a empresas de gran envergadura para internalizar conocimientos, aprendiendo de la realidad de las prácticas logísticas.

Horario de consulta: Se consensuará con los alumnos el primer día de clases.

Materiales de trabajo:

Apuntes de cátedra
Guías de trabajos prácticos
Bibliografía propuesta

FORMACION PRÁCTICA

Finalizado el ciclo, la materia debe brindarle al alumno, la facultad de analizar los procesos logísticos de las empresas para detectar posibilidad de mejora y manejar las herramientas necesarias para lograr una mejor gestión de la producción y de las operaciones logísticas de las empresas.

Se prevén 96 hs para el dictado de la materia.

La evaluación de la materia se realizará comparando la planificación inicial con su ejecución posterior, complementando con las encuestas realizadas a los estudiantes, quienes son los que perciben la calidad de lo expuesto por los docentes de la cátedra.

EVALUACIÓN

Evaluación final:

Se deberán tener aprobados los parciales que se exigen para su aprobación directa y/o aprobación no directa.

La evaluación final será por medio de un examen escrito/ oral.

Se implementará una nota de concepto final, que consistirá en un promedio de la calificación que hayan obtenido en los trabajos prácticos. Esta nota de concepto se tomará en cuenta para determinar el grado de dificultad del examen final que tendrá cada alumno.

Evaluación de seguimiento:

Se tomarán dos exámenes parciales con un recuperatorio.

Los trabajos prácticos que se realicen en clase, serán con nota, por lo que al final de cada clase, el docente los evaluará con una nota, que será tomada como calificación de concepto.

Criterios de aprobación:

* **Aprobación no directa:**

- Aprobar los dos exámenes parciales enunciados con una nota igual o superior a 6, que equivale al 60% de las respuestas correctas del parcial; Contempla un recuperatorio.

- Alcanzar el porcentaje mínimo de asistencia a clases, fijada por la Universidad.

*** Aprobación directa:**

- Aprobar los dos exámenes parciales con nota igual o superior a 8, que equivale al 80 % de las respuestas correctas del parcial.

En esta condición no deberá realizar examen final.

ASIGNATURAS O CONOCIMIENTOS CON QUE SE VINCULA

- Economía
- Logística I

BIBLIOGRAFÍA

- RAMON COMPANYS PASCUAL, JOAN B. FONOLLOSA I GUARDIET, “Nuevas Técnicas de Gestión de stocks MRP y JIT”, Alfaomega Marcombo, 1999.
- ING.LUIS ANIBAL MORA, “Gestión de logística integral”, G.Editorial ECOE, Bogotá, Colombia, 2007.
- JORDI PAU I COS Y RICARDO DE NAVASCUES Y GASCA, “Manual de logística integral”, Diaz de Santos, 2001.
- CEDOL, “Los costos ocultos y contingentes en la actividad logística”, 2016.
- RAPETTI O, Apunte de cátedra CIM, “Manufactura integrada por computadora”, Facultad de ingeniería, Univ. De Bs.As, 2002.
- MARTIN CHRISTOPHER, “Logística, Aspectos estratégicos”, Ed. Limusa S.A, 2000.
- JOSE MARÍA CASTAN FERRERO, “La logística en la empresa”, Ediciones Pirámide, 2003.
- JAY HEIZER Y BARRY RENDER, “Dirección de la producción y de operaciones”, Prentice Hall, 2007, 8 Ed.
- CHAPMAN STEPHEN N., “Planificación y control de la producción”, Prentice Hall, 2006.
- Apuntes de Cátedra

- Cronograma estimado de clases.

FECHA	TEMA	OBSERVACIONES
13/08/2026	Presentación de la materia, bibliografía, métodos de evaluación. Relevamiento de expectativas de los alumnos para con la materia. Introducción. Evolución de los hechos e ideas en producción. Actividades funcionales en la organización. Tecnologías. Layout.	Presentación de la docente y de los alumnos. Relevamiento de expectativas que tengan para con la materia y la carrera. Trabajo en grupo: Lectura y análisis de artículos y noticias actuales sobre la temática. Charla e intercambio de ideas relacionadas a la materia. Entrega de revistas con información sobre logística, para promover su lectura.
20/08/2026	Gestión. Gestión de la producción. Planificación de operaciones Gestión de materiales. Programadores de operaciones Programación de los aprovisionamientos	Aspectos teóricos. Realización de Caso práctico grupal.
27/08/2026	Programación de la producción. Seguimiento y control. Evaluación de la ejecución. Automatización de la producción.	Abordaje teórico y ejemplos prácticos sobre la temática.
03/09/2026	Definición. Introducción a CIM Evolución de la manufactura Niveles del CIM Que se debe analizar en un CIM Aspectos administrativos CIM. Gestión de procesos para la producción en CIM. El concepto CIM integrando producción-logística-demanda y enfocando el objetivo hacia el servicio al cliente y la competitividad. Beneficios estratégicos de CIM.	Abordaje teórico. Proyección de video demostrativo de la actividad.
10/09/2026	Introducción JIT. Causas que originan el stock Características del método JIT El enfoque Just in Time y sus implicancias logísticas. El JIT como la filosofía que define una forma de optimizar un sistema productivo orientado a satisfacer la demanda con existencia mínima. Actuaciones sobre el diseño productivo. Kanban.	Aspectos teóricos e implicancias prácticas. Importancia de su aplicación en la práctica empresarial. Ejemplo de aplicación. Desarrollo de casos prácticos. Repaso de contenidos para primer parcial, con actividades lúdicas.
17/09/2026	Utilización del kanban de proveedor Implantación de un sistema JIT Layout JIT	Aspectos teóricos y desarrollo de casos prácticos. Repaso Primer parcial.

	Inventario JIT. Milkrun. Creación de una ventaja competitiva mediante la instrumentación de estrategias logísticas de justo a tiempo.	
24/09/2026	PARCIAL 1	
01/10/2026	Implementación de práctico de Kanban	Trabajo en equipo.
08/10/2026	ESQUEMA GENERAL DE UN SISTEMA MRP I. Concepto de MRP I Gestión de stocks o inventarios basada en el punto de pedido Fuentes de un sistema MRP I	Aspectos teórico- prácticos. Análisis de ejemplos.
15/10/2026	Introducción y Concepto Plan Maestro de producción. Elaboración del plan maestro Elaboración del plan maestro agregado Elaboración del plan maestro detallado	Aspectos teóricos. Desarrollo casos prácticos.
22/10/2026	Funcionamiento MRP1. Esquema de base Desarrollo de los cálculos para el ejemplo Actualización de un programa Comparación entre los métodos	Aspectos teóricos y desarrollo ejemplo práctico.
29/10/2026	Introducción Sistema MRP II. Planificación de capacidad. Plan de necesidades de recursos. Plan de necesidades de capacidad. MRPI Y MRPII, sistemas de planificación de demandas basadas en un Plan Maestro de Producción coordinando materiales y recursos productivos.	Aspectos teóricos y desarrollo ejemplo práctico. Repaso parcial.
05/11/2026	PARCIAL 2	
12/11/2026	RECUPERATORIO	
19/11/2026	VISITA DE UN REFERENTE PROFESIONAL. Introducción a Costos de producción. Costos de materia prima. Costos de Mano de obra. Costos indirectos de fabricación.	Aspectos teóricos y desarrollo practico de Costos.
26/11/2026	Ultimo día de clases	

